

第一次會議

扶輪社社長的角色和責任

Roles and Responsibilities of Club Presidents

(45 分鐘)

學習的目的 Learning Objectives

在討論會結束時社長當選人將能夠：

1. 了解扶輪社社長的角色所有方向。
2. 充分了解扶輪社社長職位的責任與期望。
3. 確認一個有效的扶輪社的要素。
4. 完全瞭解成為一位重要領導角色——扶輪社社長。

材料 Materials

給訓練領導人

1. 投影軟片
 - a. 有效能扶輪社的四個要素—I *The Four Elements of an Effective Rotary Club- I*
 - b. 成功扶輪社的四要素—II *The Four Elements of an Effective Rotary Club- II*
 - c. 有效能扶輪社社長 *An Effective Club President*
 - d. 扶輪領導系統 *Rotary Leadership Network*
 - e. 有效領導指南 *Guidelines for Effective Leadership*

訓練領導人的備忘錄 Training Leader's note :

- 在這次討論會開始前地區總監當選人立即對已聚集的參與者致詞說明國際扶輪主題，提供一種社長當選人訓練會的概觀，同時在設定和達成下年度目標內略述扶輪社社長所扮演角色的重點。

什麼是一有效能扶輪社的主要因素？

What are the key elements of an effective Rotary club ?

10 分鐘

訓練領導人的備忘錄 Training Leader's note :

- 你可能想要請求一位志願者在白板上寫出參與者的回答。
 - 要求參與者提供有效能扶輪社的特質的例子。
 - 如參與者對此練習有困難，你可以建議他們考慮下列問題：
1. 哪個扶輪社社員比較有價值——一位 100%出席者但不參加社例會以外的活動者，或者是積極參與扶輪社計劃，但沒有完美出席率者？
 2. 有效能的扶輪社要從事當地服務計劃？他們要從事國際服務計劃？
 3. 你如何形容一有效能的扶輪社？
 4. 在一個扶輪社社內有多少位社員如何影響它的效果？

放映投影軟片 1 - a 和 b :

一個有效能扶輪社之四要素

The Four Elements of an Effective Rotary Club

有效能扶輪社 Effective Rotary Clubs

- 維持並/或擴大其社員人數
Sustain and/ or grow their *membership base*
- 實施成功的服務計劃需符合下列所需
Implement *successful projects* that address needs of
 - 扶輪社之社區 the club's community
 - 其他國家的社區 communities in other countries

社長的責任與職責 The Roles and Responsibilities of Club President- A

有效能扶輪社 Effective Rotary Clubs

- 支持扶輪基金會
Support *The Rotary Foundation*
 - 計劃參與 program participation
 - 財務奉獻 financial contributions
- 發展領導人超越扶輪社層級的服務能力
Develop leaders capable of serving *beyond the club level*

社長的責任與職責 The Roles and Responsibilities of Club President- B

關鍵要點：

- 國際扶輪是全世界各扶輪社之聯合會 (the association of Rotary clubs)
- 國際扶輪祇有當它的會員社有效能時才有效。
- 要有效能，該扶輪社必需能：
 - 他們的社員的維持與成長；
 - 實施他們社區或其他國家社區提出所需之成功計劃；
 - 以計劃參與和財務奉獻來支持扶輪基金會；及
 - 發展領導人在扶輪服務的能力超越扶輪社的層級。

扶輪社社長職責和義務

Club President Duties and Responsibilities

15 分鐘

在計劃你的年度內什麼地方需要特別注意？

What areas demand special attention in planning your year?

放映投影軟片 1 - a 和 b：

一個有效能扶輪社之四要素

The Four Elements of an Effective Rotary Club

有效能扶輪社 Effective Rotary Clubs

- 維持並/或擴大其社員人數
Sustain and/ or grow their *membership base*
- 實施成功的服務計劃案符合下列所需
Implement *successful projects* that address needs of
 - 扶輪社之社區 the club's community
 - 其他國家的社區 communities in other countries

社長的職責與義務 The Roles and Responsibilities of Club President- A

有效能扶輪社 Effective Rotary Clubs

- 支持扶輪基金會
Support *The Rotary Foundation*
 - 計劃參與 program participation
 - 財務奉獻 financial contributions
- 發展領導人超越扶輪社層級的服務能力
Develop leaders capable of serving *beyond the club level*

社長的職責與義務 The Roles and Responsibilities of Club President- B

關鍵要點：

- 經由此研習會我們將更詳細的討論一個有效能扶輪社之四要素。
- 在第九次討論會你將與地區領導人開始一起規劃有效能扶輪社的規劃指南。
- 這格式鼓勵依有效能扶輪社之四要素做為策略計劃。

記住此一個有效能扶輪社的四個要素，下屆社長要如何準備來接掌職務？

Keeping the four elements of an effective club in mind, how can incoming club presidents prepare to take office?

回答樣本：

- 評估扶輪社社員。檢討職業分類和評估社員發展和留住社員的努力。
- 討論下年度服務計劃。
- 確定改善支持扶輪基金會的方法
- 藉由鼓勵他們出席地區講習會來確保下屆職員和委員會主委都已準備妥當。
- 籌備下年度扶輪社計劃。

關鍵要點：

- 你能完成社長任務將大致是依賴你擔任社長當選人時的準備。
- 在一當選時要儘速指派委員會主委。
- 與理事會及其他扶輪社社員一起明確地陳述下年度扶輪社的目標。

- 在你擔任社長期間持續這些責任，努力強化你的扶輪社在各方面的表現。

扶輪社社長有些什麼職責？

What are some of the duties of the club president?

回答樣本：

- 傳遞重要訊息給扶輪社社員。
- 確保持續與上下屆扶輪社領導人密切的一起工作。
- 明確地陳述並核准扶輪社的預算。
- 與地區領導人合作來幫助達成扶輪社和地區目標。
- 準備並鼓勵參與扶輪社及地區的會議。
- 運用國際扶輪秘書處和它的網站 www.rotary.org 上適當的訊息與資源。
- 與財務一起督導扶輪社的財務。

關鍵要點：

- 參閱 1998 年程序手冊第 3-4 頁，有完整勾劃出扶輪社長之責任。

社長的的職務與社長領導的責任有何關連？

How do the duties of a club president relate to the leadership responsibilities of a club president?

關鍵要點：

- 一位扶輪社社長的職務是提供一種架構能讓扶輪社社長去實現有效領導扶輪社活動相關聯的主要責任。

扶輪的領導

Leadership in Rotary

20 分鐘

訓練領導人的備忘錄 Training Leader's note :

- 從下列問題選擇來誘出全體的討論。

為什麼你是一位扶輪社員？

Why are you a Rotarian?

如果你今天被邀請參與你是否會成為你的扶輪社的一員？為什麼會或為什麼不會？

Would you become a member of your Rotary club if you were invited to join today?

Why or why not?

一位有效能扶輪社社長有什麼特質？

What are the characteristics of an effective club president?

回答樣本：

- 鼓舞社員參與他們的扶輪社、社區和國際服務。
- 維持與增加肯奉獻的扶輪社社員。
- 以取得回饋和建議改善來確保扶輪能維持它的社員與社區的關連。
- 提供方向和指南來幫助社員執行扶輪社計劃和活動。
- 以誠實、真誠的以自我為楷模 Leader By Example 方式來領導。

放映投影軟片 1 - c :

一位有效能的社長

An Effective President



關鍵要點：

- 在扶輪社社層級的有效領導會確保全世界國際扶輪之累積的成功。

你和誰一起工作會使你的扶輪社有最大的效率？

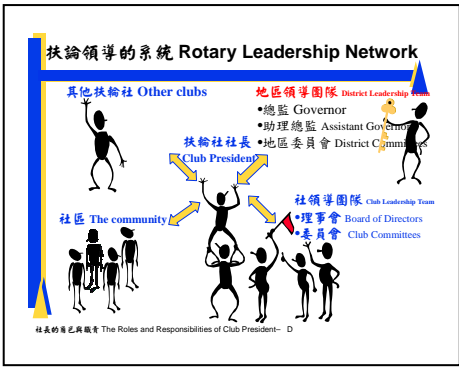
Who will you work with to maximize the effectiveness of your club?

回答樣本：

- 扶輪社理事會
- 扶輪社委員會主委和委員

- 助理總監
- 地區總監
- 地區委員會主委和委員
- 社區領導人

放映投影軟片 1 – d :
扶輪領導的系統
Rotary Leadership Network



關鍵要點:

- 成功領導，扶輪社社長必需與大部分不同的社員一起工作，從他們扶輪社的社員和社區成員到地區領導人。
- 有效的領導仰賴**管理技巧** management skills、**團隊建立** team-building、**熱心** enthusiasm 及**真誠** integrity。

要追隨哪些領導原則以助於你的年度擔任社長成功？

What are some leadership principles to follow that will help make your year as president successful?

回答樣本:

- 聰明地選擇你的領導團隊
- 在社員間提倡團隊與合作的精神
- 與其他扶輪社職員與社員們分享職責並加以表彰
- 調和社員間的不同並避免形成黨派及內部的不和
- 建造於成功前
- 在開始新的服務計劃前要完成持續中的計劃
- 評估扶輪社計劃和決定需做什麼改變
- 以促進直接和誠實的交往來讓社員容易接近
- 具體表達扶輪的基本原則和價值，鼓勵其他人做同樣的事

放映投影軟片 1 – e :
成功領導指南
Guidelines for Successful Leadership

訓練領導人的備忘錄 Training Leader's note :

- 回答參與者可能有的任何問題
- 感謝參與者

休會 Adjourn

